

**Informe Técnico**  
**Depósitos Aduaneros Bolivianos**  
**DAB/GG/UP/ INF N° 005/2019**

**A :** Lic. Ronald Araya Veliz  
**Gerente General**

**Vía :** Lic. Carlos Arzabe Marquez  
**Jefe Unidad de Planificación a.i.**

**De :** Lic. Mauricio Calvo Vásquez  
**Especialista III de Planificación**

**Ref. :** **Cuarto Seguimiento y Evaluación al POA 2018**

**Fecha:** La Paz, 11 de enero de 2019



**I. INTRODUCCIÓN**

Mediante Decreto Supremo No 29694 del 03 de septiembre de 2008, se crea la Empresa Pública Nacional Estratégica Depósitos Aduaneros Bolivianos, cuya sigla es DAB, dando inicio a sus operaciones en fecha 24 de junio de 2009.

En el marco de la Ley del Sistema de Planificación Integral del Estado (SPIE) se establece la formulación de Planes Estratégicos Ministeriales (PEM's) mismos que tienen carácter transversal, correspondiendo su formulación a las diferentes carteras de Estado en el marco de las metas establecidas en el Plan de Desarrollo Económico Social (PDES).

Los Planes Estratégicos Ministeriales (PEM's) a su vez, a través de las carteras de Estado, agrupan la visión a mediano y largo plazo de uno o más sectores en el marco de sus atribuciones, permitiendo articular a sus entidades (sea bajo su tuición, sujeción o dependencia) con el Plan de Desarrollo Económico Social (PDES).

En la gestión 2016, DAB elaboró su Plan Estratégico Empresarial 2016 - 2020 aprobado mediante Resolución Ministerial N° 766 de fecha 02 de septiembre de 2016, el cual se encuentra articulado al Plan Estratégico Ministerial del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, sobre el cual se fundamenta el Programa Operativo Anual para la



<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Oficina Central - DAB Z. Central Edif. HONNEN Calle Batallón Colorado N°42 Telf.: 2 127670 - 2 128247-46	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Interior La Paz Av. 6 de Marzo Z. Villa Bolívar "B" s/n El Alto Telf.: 2 810374-76	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Interior Oruro Av. 6 de Agosto esq. Junín s/n Telf.: 2 5113725 - 26	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Interior Tarija Calle Rafael Pabón, lado Ingreso Aeropuerto s/n Telf.: 4 6644105	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Aeropuerto Viru Viru Aeropuerto Viru Viru Terminal de Carga Telf.: 3 140689 - 88	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> San Matías Barrio Copacabana s/n	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> San Vicente Av. Principal s/n
<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Aeropuerto Cochabamba Av. Killman ex aeropuerto Jorge Willsterman s/n Telf.: 4 4592162 - 4 4230333	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Guayamerín Barrio San Miguel Av. Alto de la Alianza Calle 13 y 14 Telf.: 38559132	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Desaguadero Av. Murillo esq. Calle 2 s/n Z. Caluyo Localidad Desaguadero Telf.: 22136575	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Charaña Calle Batallón Colorados s/n Telf.: 2136544	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Puerto Suarez Carretera Puerto Suarez-Sta. Cruz RN4 KM6 Arroyo Concepción Av. Bolívar s/n		

619



Gestión 2018 para cumplir con la Misión de la empresa de "Prestar servicios de asistencia de control de tránsito, almacenamiento y despacho de mercancías, para facilitar el comercio exterior boliviano" y así en el mediano plazo "Ser la Administradora Nacional de Depósitos Aduaneros de Bolivia"

DAB fundamenta sus acciones y valores en el corto, mediano y largo plazo sobre tres Acciones Estratégicas Ministeriales: Rentabilidad Económica, Gestión Eficiente y Transparencia.

La Primera Reformulación al POA – Presupuesto 2018, aprobados con Resolución de Directorio No.06/2018 considera la asignación de recursos por un monto total de Bs136.447.611,00 (Ciento treinta y seis millones cuatrocientos cuarenta y siete mil seiscientos once 00/100 Bolivianos)

Adicionalmente en el marco del Artículo 11 de la Ley N° 62 y en cumplimiento al Decreto Supremo N° 3685 del 10 de octubre de la presente gestión, se aprueba mediante Resolución de Directorio N° 21/2018 del 22 de octubre 2018 el incremento al presupuesto para la gestión 2018 en 10 millones de bolivianos (recursos propios), para efectivizar el pago de dividendos al Ministerio de Economía y Finanzas Publicas, en apoyo a las políticas sociales de Estado.

El Programa Operativo Anual Gestión 2018 responde a las metas y objetivos estratégicos de la empresa, programando proyectos de inversión con el propósito de desarrollar sus actividades en el marco de las disposiciones legales inherentes y el contrato de Concesión de Recintos Aduaneros suscrito con la Aduana Nacional de Bolivia.

Asimismo, las Acciones Corto Plazo con sus Operaciones fueron definidas con el propósito de dotar a Depósitos Aduaneros Bolivianos de mejores condiciones operativas para optimizar la prestación de servicios en beneficio directo de los usuarios del comercio exterior.

La información presupuestaria expuesta en el presente informe, se encuentra respaldada por los registros del Sistema de Gestión Pública (SIGEP) bajo las siguientes premisas:

- Generación de información útil, oportuna y confiable.
- Promoción de la Eficiencia y la Eficacia de la Gestión Pública.

00 645

668



<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Oficina Central - DAB Z. Central Edif. HONNEN Calle Batallón Colorado N°42 Telf: 2 127670 - 2 128247-46	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Interior La Paz Av. 6 de Marzo Z. Villa Bolívar "B" s/n El Alto Telf: 2 810374-76	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Interior Oruro Av. 6 de Agosto esq. Junín s/n Telf: 2 5113725 - 26	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Interior Tarija Calle Rafael Pabón, lado Ingreso Aeropuerto s/n Telf: 4 664105	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Aeropuerto Viru Viru Aeropuerto Viru Viru Terminal de Carga Telf: 3 140689 - 88	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> San Matías Barrio Copacabana s/r	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> San Vicente Av. Principal s/n
<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Aeropuerto Cochabamba Av. Killman ex aeropuerto Jorge Willsterman s/n Telf: 4 4592162 - 4 4230333	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Guayaramerín Barrio San Miguel Av. Alto de la Alianza Calle 13 y 14 Telf: 38559132	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Desaguadero Av. Murillo esq. Calle 2 s/n Z. Caluyo Localidad Desaguadero Telf: 22136575	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Charaña Calle Batallón Colorados s/n Telf: 2136544	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Puerto Suarez Carretera Puerto Suarez-Sta. Cruz RN4 KM6 Arroyo Concepción Av. Bolívar s/n		





- Interrelación con los Sistemas de Planificación e Inversión Pública mediante la Programación de Operaciones Anual (POA).

## II. ANÁLISIS

### 1. Servicios que Presta la EPNE Depósitos Aduaneros Bolivianos

Depósitos Aduaneros Bolivianos tiene como objetivo de creación, prestar los servicios logísticos, de almacenaje y de asistencia al control de tránsitos en los depósitos aduaneros concesionados por la Aduana Nacional de Bolivia.

En el marco del contrato de concesión suscrito con la Aduana Nacional, los servicios que presta la Empresa DAB son:

#### Servicios Regulados:

- Servicio Logístico: Todas aquellas actividades que DAB realiza en el Recinto Aduanero para la recepción, descarga, carga, entrega de mercancías y operaciones necesarias para los regímenes que se apliquen a las mismas, excepto aquellas relativas al Régimen de Tránsito Aduanero y al Servicio de Almacenaje.
- Servicio de Almacenaje: Todas aquellas que la DAB realiza sobre las mercancías que se encuentran sometidas a las modalidades de Depósito Temporal, Depósito de Aduana, Depósito Transitorio o Depósito Especial establecidas en la Ley General de Aduanas y su Reglamento.
- Servicio de Asistencia al Control de Tránsitos: Aquellas que la DAB realiza en los Recintos Aduaneros ubicados en lugares de ingreso y salida de mercancías al y del territorio aduanero nacional, que tienen como objetivo asistir a la administración aduanera en la función de control de tránsito aduanero y en el ingreso y salida de medios de transporte.
- Son considerados como Servicios Regulados las actividades que se realizan sobre mercancías bajo régimen de Depósito de Aduana, como agrupación y desagrupación de mercancías, mejora de la presentación de las mercancías, embalaje y reembalaje de mercancías, así como reenvase de mercancías.



00 674

667

<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Oficina Central - DAB Z. Central Edif. HONNEN Calle Batallón Colorado Nº42 Telf: 2 127670 - 2 128247-46	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Interior La Paz Av. 6 de Marzo Z. Villa Bolívar "B" s/n El Alto Telf: 2 810374-76	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Interior Oruro Av. 6 de Agosto esq. Junín s/n Telf: 2 5113725 - 26	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Interior Tarija Calle Rafael Pabón, lado ingreso Aeropuerto s/n Telf: 4 6644105	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Aeropuerto Viru Viru Aeropuerto Viru Viru Terminal de Carga Telf: 3 140689 - 88	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> San Matías Barrio Copacabana s/n	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> San Vicente Av. Principal s/n
<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Aeropuerto Cochabamba Av. Killman ex aeropuerto Jorge Willsterman s/n Telf: 4 4592162 - 4 4230333	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Guayaramerín Barrio San Miguel Av. Alto de la Alianza Calle 13 y 14 Telf: 38559132	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Desaguadero Av. Murillo esq. Calle 2 s/n Z. Caluyo Localidad Desaguadero Telf: 22136575	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Charaña Calle Batallón Colorados s/n Telf: 2136544	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Puerto Suarez Carretera Puerto Suarez-Sta. Cruz RN4 KM6 Arroyo Concepción Av. Bolívar s/n		



## Servicios no Regulados

Estos servicios son prestados por DAB, previa autorización de la Aduana Nacional, de conformidad con la normativa aduanera, debiendo dar cumplimiento a la legislación aplicable a cada tipo de actividad; entre ellos tenemos:

- Actividad de Almacenes Generales de Depósito y emisión de bonos de prenda (warrant) sobre mercancías nacionalizadas.
- Embalaje de mercancías después de haber sido sometidas a despacho aduanero bajo cualquier régimen.
- Subalquiler de espacios dentro de los Recintos Aduaneros a personas que tengan actividades relacionadas o conexas con los servicios.
- Almacenaje de mercancías efectuado en forma posterior a su despacho aduanero.
- Exhibición de mercancías que hayan sido objeto de despacho aduanero.
- Otras actividades que se encuentren expresamente señaladas en el Contrato de Concesión y que no constituyan Servicios Regulados.
- Otras que la Aduana autorice mediante Resolución de Directorio.

## 2. Cumplimiento de las Acciones programadas en el POA de DAB al tercer trimestre de 2018

### Avance Físico de los Acciones de Corto Plazo

El principal criterio de medición de una Acción de Corto Plazo lo constituye el resultado obtenido o logrado a través de su avance físico en %; por tanto, se define el Avance Físico de las Operaciones como el promedio ponderado del Avance Físico de las Tareas programadas en los trimestres concluidos en la gestión 2018, en forma acumulada.

La metodología de evaluación del avance física al POA se realizara de la siguiente manera:

- ✓ Primer Trimestre (Enero a Marzo) se ponderara sobre el 25 %
- ✓ Segundo Trimestre (Enero a Junio) se ponderara sobre el 50 %
- ✓ Tercer Trimestre (Enero a Septiembre) se ponderara sobre el 75%
- ✓ Cuarto Trimestre (Enero a Diciembre) se ponderara sobre el 100%
- ✓ Para los Operaciones por Producto que corresponde a Proyectos de inversión y adquisiciones de predios, no se realiza ninguna ponderación (25%, 50%, 75% y 100% trimestrales).

00 673

666



<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Oficina Central - DAB Z. Central Edif. HONNEN Calle Batallón Colorado Nº42 Telf: 2 127670 - 2 128247-46	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Interior La Paz Av. 6 de Marzo Z. Villa Bolívar "B" s/n El Alto Telf: 2 810374-76	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Interior Oruro Av. 6 de Agosto esq. Junín s/n Telf: 2 5113725 - 26	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Interior Tarija Calle Rafael Pabón, lado Ingreso Aeropuerto s/n Telf: 4 6644105	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Aeropuerto Viru Viru Aeropuerto Viru Viru Terminal de Carga Telf: 3 140689 - 88	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> San Matías Barrio Copacabana s/n	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> San Vicente Av. Principal s/n
<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Aeropuerto Cochabamba Av. Killman ex aeropuerto Jorge Willsterman s/n Telf: 4 4592162 - 4 4230333	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Guayaramerín Barrio San Miguel Av. Alto de la Alianza Calle 13 y 14 Telf: 38559132	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Desaguadero Av. Murillo esq. Calle 2 s/n Z. Caluyo Localidad Desaguadero Telf: 22136575	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Charaña Calle Batallón Colorados s/n Telf: 2136544	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Puerto Suarez Carretera Puerto Suarez-Sta. Cruz RN4 KM6 Arroyo Concepción Av. Bolívar s/n		



En aplicación de la metodología de medición del citado avance en el cumplimiento de lo programado, al cuarto trimestre de gestión 2018 se obtuvieron los siguientes resultados:

### AVANCE FÍSICO DE LAS ACCIONES DE CORTO PLAZO (Al Cuarto Trimestre)

Código	Acciones de Corto Plazo	% de Avance Físico
1.1	Mantener la rentabilidad financiera mediante la prestación de los servicios de almacenaje, logística y asistencia control de tránsitos.	76%
1.2	Realizar la ejecución de inversiones, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de Infraestructura.	88%
2.1	Utilizar adecuadamente los recursos en función a las necesidades administrativas y operativas.	98%
3.1	Transparentar la gestión de DAB	98%
Promedio/Total		90%

Como resultado del grado de avance físico de la Acciones de Corto Plazo correspondientes a las Operaciones programadas al Cuarto trimestre POA 2018 de DAB, se determina un cumplimiento promedio del 90%.

En este sentido, durante la gestión 2018 se presentaron desviaciones en la ejecución física programada tal como se detalla a continuación:

### DESVIACIONES EN EL CUMPLIMIENTO DE LAS ACCIONES DE CORTO PLAZO (Al Cuarto Trimestre)

Cod.	Acciones de Corto Plazo	% de Avance Físico	Desviación
1.1	Mantener la rentabilidad financiera mediante la prestación de los servicios de almacenaje, logística y asistencia control de tránsitos.	76%	Se realizó un relevamiento de información de las necesidades operativas de los recintos, fruto del cual no se identificaron requerimientos urgentes para la gestión 2018 en cuanto a la adquisición de equipamiento, aspecto que ayudó a ejecutar la política de austeridad y uso racional de recursos que asumió la empresa para la adquisición de bienes.

00 672

665



Cod.	Acciones de Corto Plazo	% de Avance Físico	Desviación
1.2	Realizar la ejecución de inversiones, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de Infraestructura.	88%	<ul style="list-style-type: none"> <li>El proyecto para Recinto Charaña no será ejecutado puesto que fue excluido por la Aduana Nacional del Plan de Adecuación mediante Resolución de Directorio N° RD 03-144-17 del 08/12/17.</li> <li>Se desestimó realizar la ejecución del Proyecto "Construcción Batería de Baños Recinto Aduana Frontera Puerto Suarez", ya que los baños existentes se encuentran en buenas condiciones y cubren las necesidades de los clientes del recinto</li> <li>Para la adquisición de terreno en el Departamento de Tarija, fue emitida la Resolución de Adjudicación No.54/2018 de 04/12/2018 quedando pendiente de cumplimiento por parte del adjudicado la remisión a la Unidad Legal de documentación requerida, aspecto que se está coordinando con el departamento de Infraestructura.</li> </ul>

En el marco de las Acciones de Corto Plazo planteados para la Gestión 2018 se tienen los principales resultados:

### PRINCIPALES RESULTADOS DE LAS ACCIONES DE CORTO PLAZO (Al Cuarto Trimestre)

Cod.	Acciones de Corto Plazo	% de Avance Físico	Resultado
1.1	Mantener la rentabilidad financiera mediante la prestación de los servicios de almacenaje, logística y asistencia control de tránsito.	76%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Atención, supervisión de despacho de la mercancía recepcionada.</li> <li>Destrucción de mercancía incautada y/o abandonada correspondiente al período 2017 conforme autorización de la AN.</li> <li>Se inició la dotación de materiales, suministros e Insumos para el trabajo operativo y mantenimiento de maquinaria y equipos para el Recinto Patacamaya.</li> <li>Preparación de lotes de mercancías para remate por parte de la AN y entrega a los adjudicados</li> <li>Gestiones para la contratación de servicios Recurrentes para la Gestión 2019.</li> <li>Certificación por la implementación del Sistema de Gestión de la Calidad - Norma ISO 9001:2015 cuyo alcance es: "Prestación de los Servicios relativos a la Asistencia al Control de Tránsitos, Nacionalización de mercancías en frontera sobre medios y/o unidades de transporte (Decreto Supremo 2295) y Despacho Inmediato, realizados en el Recinto de Aduana Frontera Desaguadero en el Centro Binacional de Atención en Frontera"</li> </ul>
1.2	Realizar la ejecución de inversiones, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de Infraestructura.	88%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se Adquirió el inmueble con infraestructura consolidada para Recinto Aduana Frontera Guayaramerín y del Terreno para el Recinto de Tarija, actividad que a fin de gestión se encontraba con Resolución de Adjudicación, en espera de presentación de documentos para pago correspondiente.</li> <li>Se realizaron los mantenimientos correctivos respecto a elementos estructurales y otros que garantizan las condiciones operativas de la infraestructura administrada por la empresa.</li> </ul>

7.10.00

664



Cod.	Acciones de Corto Plazo	% de Avance Físico	Resultado
2.1	Utilizar adecuadamente los recursos en función a las necesidades administrativas y operativas.	98%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adquisición de Licencia de Protección Perimetral (software).</li> <li>• Adquisición de Equipos de Computación para Recintos y Oficina Central.</li> <li>• Ejecución del Plan de Mantenimiento e Instalación del Parque Computacional DAB.</li> <li>• Realización del soporte técnico y apoyo ofimático.</li> <li>• Desarrollo de sistemas informáticos: Módulo de Subalquileres, Módulo de Relacionamientos, Módulo Autorización de Salida Caso Especial subaste electrónica.</li> <li>• Seguimiento Trimestral al Plan Anual de Contrataciones - PAC.</li> <li>• Seguimiento y control de los ingresos de DAB a nivel nacional con frecuencia semanal.</li> <li>• Seguimiento mensual de la ejecución presupuestaria.</li> <li>• Emisión de preventivos para pagos a personal de la Empresa y externos.</li> <li>• Seguir al Convenio Anual de Compromisos - MEFP y al POA.</li> <li>• Elaboración y envío a la OFEP, VPT y AN, de la versión preliminar del Plan Empresarial de DAB.</li> <li>• Representación de DAB ante el Directorio de la Empresa.</li> <li>• Inventariación y seguimiento y registro de los procesos legales de DAB a la gestión 2017.</li> <li>• Actualización del RE SPO y RE SOA, remitidos para su compatibilización.</li> <li>• Suscripción del Convenio Anual de Compromisos con el MEFP para la Gestión 2019.</li> <li>• Elaboración y aprobación del POA Presupuesto para la Gestión 2019.</li> </ul>
3.1	Transparentar la gestión de DAB	98%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ejecución de Auditorías Internas programadas para el segundo trimestre de la presente gestión.</li> <li>• Realización de las dos Rendiciones Públicas de Cuentas Inicial 2018 y Cierre 2017.</li> <li>• Elaboración, aprobación y difusión de la Memoria Anual de la Gestión 2017.</li> </ul>
PROMEDIO/TOTAL		90%	

### 3. Solicitud de ajustes de las actividades programadas

Se realizó un ajuste al primer Reformulado del POA Gestión 2018 no llegando a modificar sus acciones de corto plazo a fin de incorporar actividades a las cuales se articule el pago de los Racks implementados en el Recinto de Aduana Interior Oruro, aspecto que también implicó la reasignación presupuestaria interna, no llegando a afectar la ejecución de las operaciones programadas.

Adicionalmente en el marco del Artículo 11 de la Ley N° 62 y en cumplimiento al Decreto Supremo N° 3685 del 10 de octubre de la presente gestión, se aprueba mediante Resolución de Directorio N° 21/2018 del 22 de octubre 2018 el incremento al presupuesto para la gestión 2018 en 10 millones de bolivianos (recursos propios), para efectivizar el pago de dividendos al Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, en apoyo a las políticas sociales de Estado. Estos recursos fueron destinados al financiamiento del Bono Juancito Pinto.



665

00 670

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Oficina Central - DAB  
Central Edif. HONNEN Calle Batallón Colorado N°42  
Telf: 2 127670 - 2 128247-46

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Interior La Paz  
Av. 6 de Marzo Z. Villa Bolívar "B" s/n El Alto  
Telf: 2 810374-76

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Interior Oruro  
Av. 6 de Agosto esq. Junín s/n  
Telf: 2 5113725 - 26

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Interior Tarija  
Calle Rafael Pabón, lado Ingreso  
Aeropuerto s/n Telf: 4 6644105

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Aeropuerto Viru Viru  
Aeropuerto Viru Viru Terminal de Carga  
Telf: 3 140689 - 88

**CENTRO DE OPERACIONES**  
San Matías  
Barrio Copecabana s/n

**CENTRO DE OPERACIONES**  
San Vicente  
Av. Principal s/n

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Aeropuerto Cochabamba  
iv. Killman ex aeropuerto Jorge Willsterman s/n  
Telf: 4 4592162 - 4 4230333

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Guayamerín  
Barrio San Miguel Av. Alto de la Alianza  
Calle 13 y 14 Telf: 38559132

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Desaguadero  
Av. Murillo esq. Calle 2 s/n Z. Caluyo  
Localidad Desaguadero Telf: 22136575

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Charaña  
Calle Batallón Colorados s/n  
Telf: 2136544

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Puerto Suarez  
Carretera Puerto Suarez-Sta. Cruz  
RN4 KM6 Arroyo Concepción Av. Bolívar s/n



consolidando a DAB como la 4ª Empresa Pública con mayor aporte al mismo, luego de YPFB, ENTEL y ABE.

#### 4. Ejecución presupuestaria de Depósitos Aduaneros Bolivianos

Depósitos Aduaneros Bolivianos, para la ejecución de sus actividades para la gestión 2018 contaba con un presupuesto ajustado de Bs146.447.611,00 (Ciento cuarenta y seis millones cuatrocientos cuarenta y siete mil seiscientos once 00/100 Bolivianos), importe que presentó una ejecución al cuarto trimestre del 81.91% equivalente a Bs119.961.588,63 (Ciento diecinueve millones novecientos sesenta y un mil quinientos ochenta y ocho 63/100 Bolivianos).

#### AVANCE FINANCIERO POR ACCIONES DE CORTO PLAZO (Al Cuarto Trimestre)

Cod.	Acciones de Corto Plazo	Presupuesto en Bs.		
		Vigente	Ejecutado	% Ejec. Ppto.
1.1	Mantener la rentabilidad financiera mediante la prestación de los servicios de almacenaje, logística y asistencia control de tránsitos.	48.959.623,26	40.252.587,90	82,22
1.2	Realizar la ejecución de inversiones, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de Infraestructura.	19.916.702,50	12.887.263,24	64,71
2.1	Utilizar adecuadamente los recursos en función a las necesidades administrativas y operativas.	77.194.071,64	66.587.532,31	86,26
3.1	Transparentar la gestión de DAB	377.213,60	234.205,18	62,09
PROMEDIO/TOTAL		146.447.611,00	119.961.588,63	81,91

La Acción de Corto Plazo 1.1. "Mantener la rentabilidad financiera mediante la prestación de los servicios de almacenaje, logística y asistencia control de tránsitos.", dotó de los recursos estrictamente necesarios para la adquisición de materiales y servicios con el fin que las operaciones de DAB no se vieron afectadas, cumpliendo a cabalidad con los servicios requeridos por sus clientes.

Cabe mencionar que en esta operación fueron asignados recursos financieros para la puesta en operaciones de las Aduanas Especializadas de Pasto Grande, La Paz y Tarija, así como la Extensión de Recinto Patacamaya para el proyecto Aduana 24/7.

La Acción de Corto Plazo 1.2. "Realizar la ejecución de inversiones, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de Infraestructura.", inicialmente tenía prevista la



660 00

662

<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Oficina Central - DAB Z. Central Edif. HONNEN Calle Batallón Colorado Nº42 Telf: 2 127670 - 2 128247-46	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Interior La Paz Av. 6 de Marzo Z. Villa Bolívar "B" s/n El Alto Telf: 2 810374-76	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Interior Oruro Av. 6 de Agosto esq. Junín s/n Telf: 2 5113725 - 26	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Interior Tarija Calle Rafael Pabón, lado Ingreso Aeropuerto s/n Telf: 4 6644105	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Aeropuerto Viru Viru Aeropuerto Viru Terminal de Carga Telf: 3 140689 - 88	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> San Matías Barrio Copacabana s/n	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> San Vicente Av. Principal s/n
<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Aeropuerto Cochabamba Av. Killman ex aeropuerto Jorge Willsterman s/n Telf: 4 4592162 - 4 4230333	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Guayaramerín Barrio San Miguel Av. Alto de la Alianza Calle 13 y 14 Telf: 38559132	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Desaguadero Av. Murillo esq. Calle 2 s/n Z. Caluyo Localidad Desaguadero Telf: 22136575	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Charaña Calle Batallón Colorados s/n Telf: 2136544	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Puerto Suarez Carretera Puert: Suarez-Sta. Cruz RN4 KM6 Arroyo Concepción Av. Bolívar s/n		





ejecución del Proyecto de Inversión de Adecuación Recinto Aduana Frontera Charaña, el cual no se llegó a ejecutar, ante su exclusión del Plan de Adecuación según determinación de la Aduana Nacional mediante Resolución de Directorio N° RD 03-144-17 del 08/12/2017.

Se hizo entrega de los Proyectos de: Construcción de Mejoramiento de Vías, Construcción de Plataforma de Aforos y la Construcción de Batería de Baños en el Recinto de Aduana Interior La Paz, con el propósito de facilitar infraestructura adecuada para la prestación de los servicios y brindar comodidades a los transportistas que ingresan al Recinto.

Adicionalmente se adquirió un inmueble con infraestructura consolidada para la operativa en Recinto Aduana Frontera Guayaramerin y se adjudicó la compra del Terreno para el recinto de Tarija, proceso que a cierre de gestión se encontraba en fase de presentación de documentos por parte del vendedor.

La Acción de Corto Plazo 2.1. "Utilizar adecuadamente los recursos en función a las necesidades administrativas y operativas.", dotó de los recursos necesarios para los gastos de funcionamiento y de adquisición de equipamiento administrativo.

Por otra parte la Acción de Corto Plazo 3.1 "Transparentar la gestión de DAB", su ejecución presupuestaria fue destinada para la realización de la Rendición publica de cuentas final e inicial de las gestiones 2017 y 2018 respectivamente, y la ejecución de Auditorías internas programadas al tercer trimestre de la presente gestión.

Asimismo, se remitió la Memoria Anual de la Gestión 2017, a la Aduana Nacional, MEFP, VPT y a todos los usuarios con los cuales se interrelaciona la Empresa.

## 5. Ejecución del presupuesto de ingresos de Depósitos Aduaneros Bolivianos

Con relación a los ingresos, por prestación de servicios DAB, facturó al cuarto trimestre Bs106.831.367,51 (Ciento seis millones ochocientos treinta y un mil trescientos sesenta y siete 51/100 Bolivianos).



661

669 60

<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Oficina Central - DAB Z. Central Edif. HONNEN Calle Batallón Colorado N°42 Telf: 2 127670 - 2 128247-46	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Interior La Paz Av. 6 de Marzo Z. Villa Bolívar "B" s/n El Alto Telf: 2 810374-76	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Interior Oruro Av. 6 de Agosto esq. Junín s/n Telf: 2 5113725 - 26	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Interior Tarija Calle Rafael Pabón, lado Ingreso Aeropuerto s/n Telf: 4 6644105	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Aeropuerto Viru Viru Aeropuerto Viru Viru Terminal de Carga Telf: 3 140689 - 88	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> San Matías Barrio Copacabana s/n	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> San Vicente Av. Principal s/n
<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Aeropuerto Cochabamba Av. Killman ex aeropuerto Jorge Willsterman s/n Telf: 4 4592162 - 4 4230333	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Guayaramerin Barrio San Miguel Av. Alto de la Alianza Calle 13 y 14 Telf: 38559132	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Desaguadero Av. Murillo esq. Calle 2 s/n Z. Caluyo Localidad Desaguadero Telf: 22136575	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Charaña Calle Batallón Colorados s/n Telf: 2136544	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Puerto Suarez Carretera Puerto Suarez-Sta. Cruz RN4 KM6 Arroyo Concepción Av. Bolívar s/n		



**INGRESOS POR RECINTO ADUANERO**  
**(Expresado en Bolivianos)**  
**(Del 01 de enero 2018 al 31 de diciembre 2018)**

N°	Recinto	Ingreso Acumulados en Bs.
	<b>ADUANA INTERIOR</b>	<b>64.682.838,54</b>
1	La Paz	48.106.966,36
	Punto de Control Especializada Interior La Paz	429.991,72
2	Oruro	9.629.874,89
	Punto de Control Pastos Grande	4.484.854,90
3	Tarija	1.849.155,94
	Punto de Control Especializada Interior Tarija	181.994,73
	<b>ADUANA AEROPUERTO</b>	<b>18.323.184,42</b>
4	Santa Cruz	13.626.986,97
5	Cochabamba	4.696.197,45
	<b>ADUANA FRONTERA</b>	<b>23.825.344,55</b>
6	Guayaramerín	486.313,53
7	Desaguadero	8.173.226,54
8	Charaña	430.369,43
9	Puerto Suarez	13.439.487,08
10	Control de Tránsito - Arroyo Concepción	1.265.662,08
11	San Matías	30.285,89
12	San Vicente	0
<b>TOTAL</b>		<b>106.831.367,51</b>

Fuente: Departamento de Finanzas - Tesorería DAB

### III. CONCLUSIONES

- El Programa Operativo Anual de la EPNE Depósitos Aduaneros Bolivianos – DAB al Cuarto trimestre tiene un promedio de avance físico del 90%, valor alcanzado en aplicación de la metodología proporcionada por la Dirección de Planificación del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas,
- Cabe mencionar que un elemento que afecta al resultado del período es la no ejecución del proyecto de inversión para el Recinto de Aduana de Frontera de Charaña debido a que la Aduana Nacional lo excluyó del Plan de Adecuación conforme a Resolución de Directorio N° RD 03-144-17 del 08/12/17.

Asimismo, Para la adquisición de un terreno en el Departamento de Tarija, la Unidad Legal realizó observaciones a la documentación emitida por el propietario del terreno, aspecto que a cierre de gestión se encuentra en fase de atención por el vendedor.



259 60

660

<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Oficina Central - DAB Z. Central Edif. HONNEN Calle Batallón Colorado N°42 Telf: 2 127670 - 2 128247-46	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Interior La Paz Av. 6 de Marzo Z. Villa Bolívar "B" s/n El Alto Telf: 2 810374-76	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Interior Oruro Av. 6 de Agosto esq. Junín s/n Telf: 2 5113725 - 26	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Interior Tarija Calle Rafael Pabón, lado Ingreso Aeropuerto s/n Telf: 4 6644105	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Aeropuerto Viru Viru Aeropuerto Viru Viru Terminal de Carga Telf: 3 140689 - 88	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> San Matías Barrio Copacabana s/n	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> San Vicente Av. Principal s/n
<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Aeropuerto Cochabamba Av. Killman ex aeropuerto Jorge Willsterman s/n Telf: 4 4592162 - 4 4230333	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Guayaramerín Barrio San Miguel Av. Alto de la Alianza Calle 13 y 14 Telf: 38559132	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Desaguadero Av. Murillo esq. Calle 2 s/n Z. Caluyo Localidad Desaguadero Telf: 22136575	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Charaña Calle Batallón Colorados s/n Telf: 2136544	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Puerto Suarez Carretera Puerto Suarez-Sta. Cruz RN4 KM6 Arroyo Concepción Av. Bolívar s/n		



- La ejecución del presupuesto de DAB al cuarto trimestre de 2018 es de Bs119.961.588,63 (Ciento diecinueve millones novecientos sesenta y un mil quinientos ochenta y ocho 63/100 Bolivianos), lo que representa el 81.91% de lo programado para la Gestión.
- Con relación a los ingresos, por prestación de servicios DAB, facturó al cuarto trimestre Bs106.831.367,51 (ciento seis millones ochocientos treinta y un mil trescientos sesenta y siete 51/100 Bolivianos).
- DAB aportó al financiamiento del Bono Juancito Pinto con recursos generados por las utilidades acumuladas de la empresa. Para el 2018 destinó Bs 10 millones para apoyar la política social del Gobierno, constituyéndose en la 4ª Empresa Pública con mayor aporte, luego de YPF, ENTEL y ABE.

Es cuanto informo, para fines consiguientes.



Mauricio Roberto Calvo Vásquez  
ESPECIALISTA III DE PLANIFICACIÓN  
Unidad de Planificación  
Depósitos Aduaneros Bolivianos-DAB

00 000

Cc. Archivo UP

659

<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Oficina Central - DAB Z. Central Edif. HONNEN Calle Batallón Colorado Nº42 Telf.: 2 127670 - 2 128247-46	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Interior La Paz Av. 6 de Marzo Z. Villa Bolívar "B" s/n El Alto Telf.: 2 810374-76	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Interior Oruro Av. 6 de Agosto esq. Junín s/n Telf.: 2 5113725 - 26	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Interior Tarija Calle Rafael Pabón, lado ingreso Aeropuerto s/n Telf.: 4 6644105	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Aeropuerto Viru Viru Aeropuerto Viru Viru Terminal de Carga Telf.: 3 140689 - 88	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> San Matías Barrio Copacabana s/n	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> San Vicente Av. Principal s/n
<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Aeropuerto Cochabamba Av. Killman ex aeropuerto Jorge Willsterman s/n Telf.: 4 4592162 - 4 4230333	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Guayamerín Barrio San Miguel Av. Alto de la Alianza Calle 13 y 14 Telf.: 38559132	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Desaguadero Av. Murillo esq. Calle 2 s/n Z. Caluyo Localidad Desaguadero Telf.: 22136575	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Charaña Calle Batallón Colorados s/n Telf.: 2136544	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Puerto Suarez Carretera Puerto Suarez-Sta. Cruz RN4 KM6 Arroyo Concepción Av. Bolívar s/n		



CUADRO 3: AVANCE FÍSICO Y FINANCIERO POR ACCIONES DE CORTO PLAZO GESTIÓN 2018

Cod.	Pond.	Acciones de Corto Plazo	Presupuesto en Bs.		% Eje- Ppto.	% de Avance Físico	Resultado	Desviación
			Vigente	Ejecutado				
1.1	50%	Mantener la rentabilidad financiera mediante la prestación de los servicios de almacenaje, logística y asistencia control de tránsito.	48.959.623,26	40.252.587,90	82,22	76%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Atención, supervisión de despacho de la mercancía recepcionada.</li> <li>Destrucción de mercancía inculpada y/o abandonada correspondiente al período 2017 conforme autorización de la AN.</li> <li>Se inició la dotación de materiales, suministros e insumos para el trabajo operativo y mantenimiento de maquinaria y equipos para el Recinto Palacarmaya.</li> <li>Preparación de lotes de mercancías para remate por parte de la AN y entrega a los adjudicatarios</li> <li>Gestiones para la contratación de servicios Recurrentes para la Gestión 2019.</li> <li>Certificación por la implementación del Sistema de Gestión de la Calidad - Norma ISO 9001:2015 cuyo alcance es: "Prestación de los Servicios relativos a la Asistencia al Control de Tránsito, Nacionalización de mercancías en frontera sobre medidas y/o unidades de transporte (Decreto Supremo 2293) y Despacho Inmediato, realizados en el Recinto de Aduana Frontera Desaguadero en el Centro Binacional de Atención en Frontera"</li> </ul>	Se realizó un relevamiento de información de las necesidades operativas de los recintos. Inlto del cual no se identificaron requerimientos urgentes para la gestión 2018, lo cual coincidió con la política de austeridad y uso racional de recursos que asumió la empresa para la adquisición de bienes.
1.2	50%	Realizar la ejecución de inversiones, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura.	19.916.702,50	12.887.263,24	64,71	88%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se Adquirió el inmueble con infraestructura consolidada para Recinto Aduana Frontera Guayaramerín.</li> <li>Se realizaron los mantenimientos correctivos respecto a elementos estructurales y otros que garantizaron las condiciones operativas de la infraestructura administrada por la empresa.</li> </ul>	El proyecto para Recinto Charaña no será ejecutado puesto que fue excluido del Plan de Adecuación mediante Resolución de Directorio de la Aduana Nacional N° RD 03-144-17 del 08/12/17. Se desistió realizar la ejecución del Proyecto "Construcción Bateria de Baños Recinto Aduana Frontera Puerto Suarez", ya que los baños actuales son suficientes para la demanda diaria. Para la adquisición de terreno en el Departamento de Tarija, la Unidad Legal realizó observaciones a la documentación emitida por el propietario del terreno, para la cual se comunicó al departamento de infraestructura.
2.1	100%	Utilizar adecuadamente los recursos en función a las necesidades administrativas y operativas.	77.194.071,44	66.587.532,31	86,26	98%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adquisición de Licencia de Protección Perimetral (software).</li> <li>Adquisición de Equipos de Computación para Recintos y Oficina Central.</li> <li>Ejecución del Plan de Mantenimiento e Instalación del Parque Computacional DAB.</li> <li>Realización del soporte técnico y apoyo afínico.</li> <li>Desarrollo de sistemas informáticos: Módulo de Subalquileres, Módulo de Relacionamientos, Módulo Autorización de Salida Caso Especial subasta electrónica.</li> <li>Seguimiento Trimestral al Plan Anual de Contrataciones - PAC.</li> <li>Seguimiento y control de los ingresos de DAB a nivel nacional con frecuencia semanal.</li> <li>Seguimiento mensual de la ejecución presupuestaria.</li> <li>Emisión de preventivos para pagos a personal de la Empresa y externos.</li> <li>Seguimientos al Convenio Anual de Compromisos - MIEP y al POA.</li> <li>Elaboración y envío a la OREP, VPT y AN, de la versión preliminar del Plan Empresarial de DAB.</li> <li>Representación de DAB ante el Directorio de la Empresa.</li> <li>Inventarización y seguimiento y registro de los procesos legales de DAB a la gestión 2017.</li> <li>Actualización del RESPO y RESOA, remitidos para su compatibilización.</li> <li>Suscripción del Convenio Anual de Compromisos con el MIEP para la Gestión 2019.</li> <li>Elaboración y aprobación del POA Presupuesto para la Gestión 2019.</li> </ul>	
3.1	100%	Transparentar la gestión de DAB	377.213,40	234.205,18	62,09	98%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ejecución de Auditorías internas programadas para el segundo trimestre de la presente gestión.</li> <li>Realización de la Rendición Pública de Cuentas Inicial 2018.</li> <li>Elaboración, aprobación y difusión de la Memoria Anual de la Gestión 2017.</li> </ul>	
PROMEDIO/TOTAL			146.447.611,00	119.961.588,63	81,91	90%		



00 635

658